**竞赛要求第一部分： 案例商业计划书**

**1.商业计划书 你的商业计划书应当包括以下要素：**

1. 目录
2. 概要
3. 引言
4. 前经济情况
5. 财务分析
6. 策略分析
7. 策略计划
8. 实施计划
9. 财务预测
10. 公司治理惯例回顾
11. 附录和参考资料
12. 所用到的财务与会计知识点列表

注意：

1. 在进行财务分析时，你可以参考集团的财务报告。需要以前年度（如 2013-2015）的详细财务报告，并且需要表明用来计算会计比率的公式。
2. 策略分析可能包括非财务分析，比如外部环境，内部资源，现行策略与集团的核心竞争力和竞争者，等等。
3. 当制定策略计划时，首先你应该决定集团在未来三年所追求总体方向，然后提出建议来保证策略被执行。
4. 执行计划依赖战略,或者需要行动以保证策略计划有效执行。这些行动应该与以下因素相关，市场营销，生产，经营或者任何你认为对实现预定目标有作用的不同集团商业单元。
5. 你建议的策略和执行的计划应当由来自 2016 年到 2018年未来三年的计划综合收益表所支持。
6. 所有的公司治理建议应当根据公司治理准则制定。
7. 在准备商业建议时，你应当：
* 确保所有的建议和意见与集团的愿景，使命和价值观一致；
* 引用业绩报告参考信息需标明页码；
* 陈述所有相关信息，例如，图表，图片，公开信息，文章，调查研究和问卷复印件（如果有 的话），等等，用来在附录部分作参考；
* 在参考资料中引用其他的外部资源；
* 清楚地说明任何用来证明你的分析和建议的潜在假设；

报告格式和规则：

1. 每一个团队上交一份商业建议书（语言不限，但任何语言都不作为加分项），包含封面，目录，摘要， 索引，附录，表格和参考资料，财务与会计知识点列表。如果有调查问卷和调查结果，请放在报告后面。
2. 每份商业建议书的封面内容，包含参赛者的姓名，队员指导教师的姓名，所在学校和队长的联系电话和邮箱地址。
3. 报告内容中不允许出现队员姓名和所在院校。
4. PDF格式发送至报名官网www.qicourse.cn/cubc。

**2. 若参与陈述答辩 评委将在以下几个方面为你打分：**

1. 内容完整程度
2. 问题识别
3. 论述和决策确认的清晰程度
4. 结论的正确有效性
5. 对问题的切题回应度
6. 演讲专业程度（包括视觉辅助工具的使用，例如 PowerPoint）
7. 发声技巧和非语言技巧
8. 时间分配和团队合作配合程度